

Виктор Пономарев, генеральный директор Ассоциации «КСК», известен в деловых кругах своей исключительной порядочностью и оригинальной философией бизнеса. В отличие от других предпринимателей, которые при успехе предприятия ссылаются на «повезло», а при неудаче — на «бес попутал», Пономарев считает успешность в бизнесе прямым следствием профессионализма и большого труда

На днях Виктор Петрович отмечает свой 65-летний юбилей, хотя выглядит лет на 40 «с натяжкой». Секрет его молодости — в активной жизненной позиции. Виктор Петрович с детства занимается спортом, имеет множество интереснейших увлечений. В частности, несколько лет назад он прошел с заводской командой на яхте по маршруту Сочи — Босфор — Мраморное море — пролив Дарданеллы — Эгейское море — Греция и обратно.

О яхте, горных лыжах, верховой езде и саксофоне

— Виктор Петрович, хочется для разнообразия начать с «десерта», с того, что обычно завершает беседу, — с Ваших увлечений. Что вбирает в себя Ваш образ жизни сегодня?

— Мои увлечения яхтингом, горными лыжами, лошадьми и игрой на саксофоне уже давно переросли в хобби. Они — вся моя жизнь! На саксофоне я играю обычно после работы. Я очень люблю этот инструмент, и для него не требуется особого настроения. Зимой — горные лыжи, летом — парусный спорт, реже — езда на лошадях.

— Как получилось, что Вы семь лет учились играть на скрипке, но потом отдали свое предпочтение саксофону?

— В юности я занимался многими видами спорта, в том числе боксом, где необходимы были крепкие пальцы. Скрипка же, наоборот, требовала гибкости пальцев. После окончания школы я прошел по конкурсу в музыкальное училище, что тогда было сделать очень непросто. Однако решил не получать музыкальное образование. Я рос без отца, поэтому необходимо было приобретать, как на тот момент мне казалось, более «надежную» специальность. В итоге поступил в станкостроительный техникум, где уже был свой джазовый оркестр. Я мо-

Жизнь под парусом



ментально освоил саксофон и кларнет. Мне довелось все четыре года учебы руководить этим оркестром благодаря отличной музыкальной подготовке. Наши выступления не ограничивались мероприятиями станкостроительного техникума. Мы давали концерты на различных предприятиях города, играли на танцах — так зарабатывали деньги. Однажды нам предложили временно заменить группу музыкантов ресторана «Россия». Мы играли от души, не устраивали длительных перерывов, поэтому не удивительно, что количество посетителей постепенно увеличивалось. Директор ресторана не мог не заметить этого факта и пригласил наш оркестр на постоянную работу. Наши гонорары значительно выросли. На зарплату музыканта я, еще студентом, даже купил себе мотоллер.

— А когда Вы начали заниматься горными лыжами?

— Пристрастился к ним еще в армии. Я служил недалеко от крупнейшего горного массива на Кольском полуострове — Хибин. И горные лыжи у нас входили в спецподготовку. Эти горы считаются очень сложной трассой, но я к этому был готов — еще в техникуме стал чемпионом Новосибирска по беговым лыжам среди юношей. С тех пор все выходные и новогодние каникулы посвящаю этому занятию. Горные лыжи — это мое второе Я.

— Летом для Вас наступает пора прогулок на яхте. К своему дню рождения наверняка откроете парусный сезон?

— К сожалению, на Обском море еще

нет необходимой глубины, ведь у яхт значительная осадка. Когда-то я занимался и зимним яхтингом — буерным спортом. Буер — это легкая лодка на металлических коньках, предназначенная для скольжения по льду и оснащенная мачтой с парусами. Управление буером имеет много общего с управлением яхтой. Однако в Новосибирске заниматься этим видом спорта можно не каждый год и лишь неделю весной и неделю осенью. Погодные условия не позволяют. Уже несколько лет подряд лед не успевает застыть, как на него мгновенно ложится снег. Получается непригодная для скольжения на буере поверхность.

— Видно, что Вы хорошо разбираетесь в яхтинге. Не удивлюсь, если Вы скажете, что парусным спортом начали заниматься с детства...

— Да, я занимаюсь им с 14 лет. Был участником чемпионатов и Сибири, и СССР. Проводились они как на морях нашей страны, так и на Обском водохранилище. Затем был и членом сборной России по парусному спорту. Но поняв, что как спортсмен я не попадаю на Олимпиаду-80, я перешел в судьи. И перед Олимпиадой, и после судил много крупнейших парусных регат, в том числе и чемпионатов мира, получил Международную категорию. Сегодня я также продолжаю жить в мире парусного спорта. Много лет являюсь бессменным главным судьей парусных соревнований в Новосибирской области, в том числе и первенства Сибири — «Сибирской регаты». Вместе с тем продолжаю выходить под парусом,



«Горные лыжи — это мое второе Я...»

увлечений

Издательский Дом «Сибирское слово» поздравляет Виктора Степановича с 65-летием, желает здоровья, сил и процветания Вам!

**Ген. директор ИД «Сибирское слово»
Никита Куриленко**



Каждый раз от походов на яхте — самые яркие впечатления!

обычно во время летнего отпуска. Каждый раз от походов на яхте — самые яркие впечатления!

Портрет в интерьере

— Вы уже многое рассказали, но хотелось бы написать Ваш «портрет в интерьере». Как говорится, покажи мне рабочее место делового человека — и я скажу, кто его хозяин. Вот у Вас, например, на столе стоит, по всей видимости, истребитель в миниатюре. Каким образом Вы связаны с авиацией?

— По профессии я — самолетостроитель. После армии пошел работать на завод им. Чкалова. В то время это оборонное предприятие имело статус современного и богатого завода, который мог организовать для рабочих яхт-клуб. Все мои друзья устроились работать на чкаловский завод, куда позвали и меня. Впрочем, на работу взяли меня как чемпиона. Еще на собеседовании мне предложили отстаивать честь завода на всех соревнованиях. Вместе с этим я хотел целенаправленно достигнуть определенных успехов в профессии. Приходилось, конечно, непросто: работали мы, бывало, сутками и в выходные. Так я прошел всю производственную цепочку от конструктора до заместителя генерального директора по строительству. Темпы строительства в то время впечатляли: каждый год мы сдавали по жилому дому. Детские сады, школы, почтовые отделения, поликлиники, цехи, аэродром... Объемы были колоссальные. Не пугало и то, что вначале на работу приходилось добираться около двух часов. Часть пути приходилось ехать на крыше трамвая, поскольку салон был всегда переполнен. Дальше — в настолько переполненном пассажирском автобусе, что невозможно было рукой пошевелить. Зато научился спать стоя.

Как и большинство чкаловцев, я очень дорожил заводом и тяжело расставался с ним через 32 года работы.

— Что стало поворотным моментом на Вашем пути к посту руководителя крупной инвестиционно-строительной компании?

— В постперестроечные годы на заводе до минимума сократился госзаказ. И, как следствие, значительно сократились финансовые возможности завода. Наступила «черная полоса» неплатежей, задержек зарплат. Если на заводе появлялись какие-то деньги, то их тратили не на реконструкцию и жилищное строительство, а на самолеты. Сидеть без дела я не привык, поэтому пришлось с завода уволиться. Еще до этого мне предложили возглавить строи-

тельство в Ассоциации «КСК». Тогда компания начала строительство городка «Изумрудный» на берегу Бердского залива, и на должность генерального директора требовался человек с большим опытом в строительстве. Мне предложили огромный объем работы, о котором можно было только мечтать, а главное — регулярное финансирование. Я понял, что это мое. Мы построили множество крупных объектов, одним из которых является визитная карточка Алтая — база отдыха «Ареда-2». Сейчас объемы работы у нас все время растут. На очереди новый проект — курортная зона на берегу красивейшего озера Селигер.

— Интересно, помогает ли Вам в работе спортивное прошлое?

— Спорт помог выработать, скажем так, хладнокровие, а также уверенность в себе. У меня достаточно силы воли, чтобы не поддаваться различным стрессам. Стараюсь держать себя в руках независимо от ситуации. Все эти качества — незаменимые помощники на посту руководителя.

«В нашей семье никогда не было культа еды»

— Расскажите, пожалуйста, о своих близких. На столе вижу фотографию в рамочке. Это Ваш внук?

— Да. Правда, на этой фотографии он на два года младше, чем сейчас. Он уже пятый класс заканчивает. С двух лет он занимается в центре детско-юношеского творчества «Смайл», поэтому выступает на различных городских мероприятиях.

Сын трудится начальником производства в «Мастере и К». Жена «работает» бабушкой, помогает воспитывать внука.

— Интересно, а какой Вы в быту?

— Дело в том, что работа всегда отнимала большую часть времени. Тем не менее, я всегда старался помогать по дому. Тем более что жена тоже проводила много времени на работе. Благо я абсолютно не привередлив к еде. К тому же могу, например, картофель или яичницу пожарить. Да и в нашей семье никогда не было культа еды. Мы

больше тяготеем к тому, чтобы журнал почитать или в кино сходить. Сейчас, поскольку жена уже не работает, мне из работы по дому практически ничего не достается.

— С чего начинается Ваш день?

— Все зависит от того, какое время за окном. Зимой начинаю день со спортзала. Летом же мы живем на даче, поэтому с внуком каждое утро катаемся на велосипедах.

— На даче огурчики, помидорчики выращиваете?

— Нет, дача — исключительно для отдыха. На нашем приусадебном участке есть мини футбольное поле, оно же — волейбольная и теннисная площадка, есть баскетбольное кольцо, теннисный стол. Мой внук — ребенок общительный, поэтому у нас постоянно собирается двенадцать играть в футбол. Часто после работы с ним играем в теннис. Всем видам спорта внука научил я, как в свое время приобщил к этому образу жизни сына. Бывало, приходилось его заставлять лезть на перекладину. Зато потом из армии писал, мол, папа, спасибо за отличную физическую подготовку. До сих пор с сыном вместе катаемся на горных лыжах.

— Какие качества Вы особенно цените в людях?

— В людях я ценю открытость и порядочность. Также главным критерием в жизни является профессионализм. Причем одним из главных составляющих профессионализма — это широта кругозора и наличие интеллекта. Я сызмальства интересовался многим: политикой, экономикой, спортом....

После войны мы жили в коммуналке, поэтому жизнь, в основном, проходила на кухне. Моя мама была офицером-фронтовиком, человеком с разносторонним мышлением, ее многие уважали, поэтому люди с ней любили говорить на разные темы. С пяти лет я с удовольствием слушал эти беседы. С тех пор не понимаю людей, с которыми не о чем поговорить. И на работу я, скорее, приму умного хулигана, чем глупого с образцовым поведением.



Иногда парусный спорт заменяют прогулки на лошадях

Олеся ТАРАСЮК